

# STUDIO LEGALE AMMINISTRATIVO

via Primavera n.35 - 47100 FORLÌ

---

---

**Avv. Giovanni Lauricella**

*Patrocinante in Cassazione*

Docente Pegaso Università - Facoltà di Giurisprudenza -

**Avv. Paola Frassinetti**  
**Avv. Paola Bartolucci**

**Avv. Margherita Lauricella**

Il tema dell'incontro di oggi è estremamente interessante e strategico, in quanto il ricorso ai soggetti aggregatori centralizzati può costituire una vera opportunità per le agenzie e per le aziende del settore e, se utilizzato con la dovuta attenzione, è senz'altro in grado di fare conseguire risultati economicamente apprezzabili.

Ritengo tuttavia che, considerata la complessità dell'offerta, il ricorso ai soggetti aggregatori debba essere svolto dedicando – come sempre – la massima attenzione alla fase preventiva; diventa quindi strategica la capacità di analisi degli effettivi bisogni che si intendono soddisfare con il ricorso agli stessi, nell'ottica di conseguire il miglior risultato per l'ente.

A maggior ragione, laddove si tratti di forniture di sistemi, la capacità di analisi si traduce nella necessità di individuare a priori, con il maggior grado di precisione possibile, gli elementi che poi dovranno tradursi in condizioni contrattuali idonee a prevenire l'insorgenza di problemi sia di natura gestionale che di natura giuridica, così da rendere agevolmente governabile il contratto nella sua fase funzionale.

Anche nel caso di ricorso ai soggetti aggregatori, pertanto, assume massimo rilievo la fase propedeutica inerente il momento genetico del rapporto che si andrà ad instaurare con i singoli fornitori; solo un'attenta analisi preventiva degli effettivi bisogni contraddistingue, infatti, la correttezza dell'azione amministrativa e consente la realizzazione degli obiettivi prefissati in un'ottica di efficacia ed economicità dell'azione stessa.

Suggerisco, pertanto, anche in caso di ricorso a soggetti aggregatori, di dedicare tutto il tempo necessario all'acquisizione preventiva degli elementi indispensabili e comunque utili all'individuazione del prodotto maggiormente confacente alle esigenze della stazione appaltante, anche attraverso l'individuazione di tutti quegli indicatori di verifica che possano consentire un controllo equilibrato ed obiettivo delle attività oggetto di affidamento.